

# Madrid-Barcelona: los bufetes apuestan por el 'puente aéreo'

A pesar de las acentuadas diferencias existentes entre los mercados legales de Madrid y Barcelona, los despachos de una ciudad siguen apostando por tener presencia en la otra para ganar cuota de mercado y representatividad.

C. García-León/A. Vigil/  
C. Fontgüell. Madrid/Barcelona  
Aunque no es nada fácil conseguir implantarse con éxito en Barcelona para las firmas jurídicas procedentes de Madrid y viceversa, muchos despachos han cogido el puente

aéreo en los últimos años o lo siguen contemplando en sus planes de futuro.

Los mercados legales de las dos ciudades más importantes de España tienen similitudes, pero también muchas diferencias. La principal es el ta-

maño. Según datos del libro *Impacto de la Abogacía en la Economía*, de la profesora Elena Mañas y editado por el Consejo General de la Abogacía Española, el número de despachos de abogados en España es de 97.753, de los

que un 26% está en Madrid, con 34.276 abogados ejercientes; y un 15%, en Barcelona, con 14.920 letrados ejercientes. La cifra total del negocio jurídico general en España asciende a 9.363 millones de euros, de los cuales un

26% corresponde a la capital y un 11%, a la Ciudad Condal. Sin embargo, en cuanto al sector de la abogacía empresarial, los expertos consultados aseguran que Madrid tiene tres veces más volumen que Barcelona.

**La crisis ha obligado a varios despachos medianos catalanes a abrir en Madrid para captar negocio**

“En Madrid, al ser la capital, el sector público desempeña un papel importante, al concentrar la mayoría de instituciones del Estado, importantes universidades, hospitales, centros públicos... y además recibe la mayor parte de las inversiones extranjeras que entran en el país (más del 60%) y la gran parte de compañías del Ibx 35 tiene aquí su sede. Por eso muchas firmas anglosajonas que han ido

llegando a Madrid desde los años noventa no han acabado abriendo en Barcelona, no les compensa”, explica Javier Moreno, socio de Iuris Talent y exdirector de RRHH de Clifford en Barcelona.

De los grandes bufetes internacionales sólo los americanos Baker & McKenzie y Latham & Watkins, y los británicos Clifford y Freshfields tienen un peso considerable en la Ciudad Condal. “El mercado de Barcelona es menos

## LOS DESPACHOS EN LAS DOS CIUDADES



- 1 CMS Albiñana&Suarez de Lezo
- 2 Garrigues
- 3 Broseta
- 4 Freshfields
- 5 Cuatrecasas, Gonçalves Pereira
- 6 Linklaters
- 7 DLA Piper
- 8 Elzaburu
- 9 Simmons&Simmons
- 10 Roca Junyent
- 11 Hogan Lovells
- 12 Herbert Smith
- 13 Watson, Farley & Williams
- 14 Jiménez de Parga
- 15 RHGR
- 16 Allen&Overy
- 17 Baher&McKenzie
- 18 Clifford Chance
- 19 Ernst&Young Abogados
- 20 Deloitte Abogados
- 21 KPMG Abogados
- 22 Uría Menéndez
- 23 Marimón
- 24 Dentons
- 25 Squire Sanders
- 26 Osborne Clarke
- 27 Dutilh Abogados
- 28 Jones Day
- 29 Ramón y Cajal
- 30 Pérez-Llorca
- 31 Rousand Costas Duran
- 32 Lener
- 33 SJ Berwin
- 34 Jausas
- 35 Bird&Bird
- 36 Cremades&Calvo Sotelo



### CRONOLOGÍA DE APERTURAS

- Bufetes de Madrid que abren oficina en Barcelona
- ▲ Bufetes de Barcelona que abren oficina en Madrid
- Firmas internacionales en Madrid que abren en Barcelona
- ◆ Firmas internacionales en Barcelona que abren en Madrid

1965 Jausas

1966 Garrigues

1987 Uría

1987 Cuatrecasas

Gómez-Acebo de Pombo

1965

1967

1969

1983

1985

1987

1989

## LOS GRANDES

Cuatrecasas es el único bufete catalán importante que ha logrado tener más volumen de negocio en Madrid que en Barcelona. Garrigues y Uría se implantaron pronto en la Ciudad Condal, pero el porcentaje de su facturación no es muy alto.

s sofisticado y esto ha hecho que las firmas anglosajonas tuviesen dificultades para crecer en el mercado catalán por el menor grado de complejidad de las operaciones”, explica Eugenia Navarro, consultora y profesora de marketing jurídico de Esade.

Esta experta añade que tradicionalmente ha sido muy difícil el desarrollo de firmas catalanas en Madrid y viceversa. “Las culturas de crecimiento son diferentes, y mientras en la capital se trabaja más con clientes que son directivos, en Barcelona predominan los empresarios, configurando circuitos diferentes. Eso ha hecho que algunas fusiones entre firmas de ambas ciudades hayan si-

## CHAMBERS 2013 - BARCELONA

MERCANTIL		PROPIEDAD INTELECTUAL		FISCAL		SALUD		PROCESAL		LABORAL	
<b>Banda 1</b>	• Baker • Cuatrecasas • Garrigues • Gómez-Acebo • Latham • Roca Junyent • Uría Menéndez	<b>Banda 1</b>	• Amat & Vidal-Quadras • Baker • Clifford • Cuatrecasas • Freshfields • Grau & Angulo • Herrero & Asociados • Iuris Valls	<b>Banda 1</b>	• Baker • Cuatrecasas • Deloitte • Freshfields • Garrigues • Gómez-Acebo • Jausas • KPMG Abogados	<b>Banda 1</b>	• Amat • Baker • Clifford • Cuatrecasas • Faus & Moliner • Grau & Angulo • Jausas	<b>Banda 1</b>	• Baker • Cuatrecasas • Garrigues • Martell • Roca Junyent • Rousaud • Uría Menéndez • Ventura Garcés	<b>Banda 1</b>	• G. Fermín Morales • Gómez-Acebo • Jausas • Salans
<b>Banda 2</b>	• Bufete B. Buigas • Bufete Escura • Casals • Clifford • Deloitte							<b>Banda 2</b>	• AANI	<b>Banda 1</b>	• Baker • B. Suárez de Vivero • Cuatrecasas • Deloitte • Garrigues • Gómez-Acebo • Rousaud • Uría Menéndez • Ventura Garcés

Fuente: Chambers & Partners

do fallidas”, añade. Moreno también incide en que los clientes no son los mismos. “En Barcelona predominan los grandes y medianos grupos familiares (farmacéuticos, alimentación, químicos) y mucha pyme industrial, textil o tecnológica, mientras en Madrid prima el sector público, terciario y financiero y las grandes corporaciones”, afirma. Además, añade el experto en gestión de personas, “otra diferencia es que en Barcelona los abogados tienden a ser más generalistas y en Madrid existe una

### En Barcelona los abogados de negocios son más generalistas que en las firmas de Madrid

### Los clientes de los bufetes de la capital suelen ser directivos y en Barcelona hay más empresarios

mayor superespecialización”. Sin embargo, todas estas diferencias entre ambos mercados no han hecho cambiar los planes de muchas firmas, excepto las anglosajonas, de tener oficina en las dos grandes urbes del país. En los últimos años, dos bufetes nacionales medianos como Marimón y CMS Albiñana & Suárez de Lezo han tomado el puente aéreo en direcciones contrarias, el primero hacia Barcelona y el segundo hacia Madrid. La firma internacional Osborne Clarke, cuya pata española nació en Barcelona, decidió

entrar con fuerza en Madrid el pasado año con un equipo procedente de Lener. No son los únicos casos. Como apunta el consultor Jordi Amado, “el éxodo de despachos de Barcelona a Madrid se está produciendo sobre todo en bufetes medianos y pequeños, de entre 25 y 50 profesionales y con una facturación de dos a seis millones de euros, como Advante, Ribe Salat, Corporate Alia, BCN Consultors, Monfiscal... La razón principal está siendo la crisis. El mercado en Cataluña es pequeño y mu-

## El directorio analiza por primera vez el mercado catalán

La publicación ‘Chambers & Partners’ ha puesto el foco este año en el sector legal en Barcelona y ha analizado seis áreas de práctica (mercantil, fiscal, salud, propiedad intelectual, procesal y laboral) dentro de la guía del mercado español. Los tres despachos que se colocan en la Banda 1 en las seis áreas son Baker, Cuatrecasas y Uría. Mientras, Rousaud se sitúa en cinco áreas; Garrigues en cuatro; y Gómez-Acebo, Jausas y Roca Junyent, en tres.

chas pymes han cerrado. Las firmas de Barcelona ven Madrid como la única forma de crecer”. Según Amado, de Madrid a Barcelona no se está dando la misma tendencia. Muchos de los bufetes nacionales que se han implantado en Barcelona lo hacen por representatividad, ya que necesitan que sus clientes puedan contar con sede allí, pero para la mayoría, su oficina en la Ciudad Condal no supone más del 10% del negocio a nivel nacional. Sin embargo, los expertos creen que “seguirá abierto el puente aéreo”.



- 1 Cuatrecasas, Gonçalves Pereira
- 2 Jausas
- 3 Balaguer Morera
- 4 Bartolomé&Briones
- 5 Roca Junyent
- 6 Advante Abogados
- 7 Eve Concursal
- 8 Uría Menéndez
- 9 Latham&Watkins
- 10 Osborne Clarke
- 11 Casals Abogados
- 12 Escura
- 13 Freshfields
- 14 Iuris Valls
- 15 Marimón
- 16 Gómez-Acebo&Pombo
- 17 Garrigues
- 18 KPMG Abogados
- 19 Manubens
- 20 Clifford Chance
- 21 CMS Albiñana
- 22 mmmm
- 23 AGM Abogados
- 24 Grupo Gispert
- 25 Rousand Costas Duran
- 26 Ventura Garcés
- 27 Ernst&Young Abogados
- 28 Grau&Angulo
- 29 Baker&McKenzie
- 30 Deloitte Abogados
- 31 Vialgis
- 32 PwC Tax&Legal

